



اسم الوثيقة	الدليل الإجرائي لإشراك أصحاب المصلحة في التخطيط المؤسسي والأكاديمي
نوع الوثيقة	دليل إجرائي
رمز الوثيقة	AUB-GUIDE-612
تاريخ الإصدار	2026 / 06 /30
الإصدار	V1.0
الفترة الزمنية	خمس سنوات
الجهة المالكة	قسم الشؤون العلمية
الجهة المنفذة	تشكيلات الجامعة
المراجعة	قسم ضمان الجودة
الاعتماد	موثقة ومعتمدة
الموقع الرسمي	http://abu.edu.iq/ar

مصادقة رئيس الجامعة:



الدليل الإجرائي لإشراك أصحاب المصلحة في التخطيط المؤسسي والأكاديمي

المقدمة

تؤمن جامعة أهل البيت عليهم السلام بأن جودة التخطيط الأكاديمي والمؤسسي تعتمد على إشراك أصحاب المصلحة الخارجيين بوصفهم شركاء أساسيين في تطوير البرامج والخطط الاستراتيجية، بما يضمن مواءمة مخرجات الجامعة مع احتياجات سوق العمل والمجتمع والقطاعات المهنية المختلفة.

ويهدف هذا الدليل إلى وضع إطار إجرائي منظم يوضح آليات تحديد أصحاب المصلحة الخارجيين، وأساليب إشراكهم في عملية التخطيط، واستثمار آرائهم في تطوير الخطط الأكاديمية والإدارية والبحثية.



أولاً: الهدف من الدليل

1. تعزيز التكامل بين الجامعة والمجتمع وسوق العمل .
2. إشراك الجهات الخارجية في تطوير الخطط الاستراتيجية والأكاديمية .
3. ضمان مواعمة البرامج التعليمية مع احتياجات سوق العمل .
4. دعم جودة مخرجات التعلم والتوظيف .
5. الاستفادة من الخبرات المهنية والعلمية لأصحاب المصلحة .
6. تعزيز الشفافية في عمليات التخطيط المؤسسي .

ثانياً: نطاق التطبيق

يطبق هذا الدليل على جميع عمليات التخطيط في الجامعة، بما في ذلك:

- التخطيط الاستراتيجي .



• تخطيط البرامج الأكاديمية .

• التخطيط البحثي .

• التخطيط للتطوير المؤسسي .

ويشمل أصحاب المصلحة الخارجيين مثل:

• مؤسسات القطاع العام .

• مؤسسات القطاع الخاص .

• الهيئات المهنية

• الخريجون وأرباب العمل .

• المؤسسات الأكاديمية .



ثالثاً: آليات تحديد أصحاب المصلحة الخارجيين

- إعداد قاعدة بيانات محدثة للجهات ذات العلاقة .
- تصنيف الجهات حسب التخصص والقطاع .
- تحديد الجهات الأكثر تأثيراً في سوق العمل .
- تحديث قائمة أصحاب المصلحة بشكل دوري .

رابعاً: آليات إشراك أصحاب المصلحة في التخطيط

1- الاستشارات والاجتماعات

- عقد اجتماعات دورية مع ممثلي القطاعات المختلفة .
- تنظيم ورش عمل مشتركة حول التخطيط الأكاديمي .
- عقد جلسات عصف ذهني لتطوير البرامج والخطط .



2- الاستبانات والدراسات

- توزيع استبانات لقياس احتياجات سوق العمل .
- جمع آراء أصحاب العمل حول مخرجات الخريجين .
- تحليل التغذية الراجعة وتضمينها في الخطط .

3-اللجان الاستشارية

- تشكيل مجلس استشاري صناعي وأكاديمي .
- إشراك خبراء خارجيين في لجان التخطيط .
- مراجعة الخطط الاستراتيجية بمشاركة الأطراف الخارجية .



4- الشراكات المؤسسية

- توقيع مذكرات تفاهم مع مؤسسات فاعلة .
- إشراك الشركاء في تصميم البرامج الأكاديمية .
- التعاون في تحديد المهارات المطلوبة لسوق العمل .

خامساً: توظيف مخرجات الإشراف في التخطيط

- تحليل البيانات الواردة من أصحاب المصلحة .
- إدراج التوصيات في الخطط الاستراتيجية .
- تطوير المناهج والبرامج الأكاديمية .
- تحديث سياسات القبول والتخرج .
- تحسين برامج التدريب والتوظيف .



سادساً: التوثيق والمتابعة

- توثيق جميع الاجتماعات والورش واللقاءات .
- إعداد تقارير دورية بنتائج إشراك أصحاب المصلحة .
- حفظ الاستبانات وتحليل نتائجها .
- متابعة تنفيذ التوصيات ضمن الخطط المعتمدة .

سابعاً: مؤشرات الأداء

1. عدد الجهات الخارجية المشاركة سنوياً .
2. عدد الاجتماعات وورش العمل المنفذة .
3. نسبة التوصيات المدمجة في الخطط .



4. مستوى رضا أصحاب المصلحة .

5. مدى مواءمة البرامج مع سوق العمل .

الخاتمة

يمثل هذا الدليل الإجرائي إطاراً مؤسسياً لتنظيم إشراك أصحاب المصلحة الخارجيين في عملية التخطيط بجامعة أهل البيت عليهم السلام، بما يضمن تعزيز جودة التخطيط المؤسسي، ومواءمة البرامج الأكاديمية مع احتياجات المجتمع وسوق العمل، وتحقيق التكامل بين الجامعة وشركائها الخارجيين بما يدعم التميز الأكاديمي والاعتماد المؤسسي